

## **Parecer da Comissão Paritária sobre o Plano de Actividades de 2012 do Instituto de Investigação Científica Tropical**

No uso da competência que lhe é dada pelo nº 5 do art. 10º do Decreto-Lei 18/2012, de 27 de Janeiro (Lei Orgânica do IICT), a Comissão Paritária (CP) vem emitir parecer sobre o Plano de Actividades de 2012 (PA2012).

O referido Plano, está disponível online (<http://www2.iict.pt/archive/doc/PA2012-20120621.pdf>), tendo sido inicialmente publicado em 28 de Outubro de 2011 e actualizado até 21 de Junho de 2012. Esta versão é considerada provisória, sendo indicado no texto introdutório que a versão definitiva do PA2012 seria elaborada após estar finalizada a reestruturação orgânica e científica inerente à passagem para uma nova tutela, aguardando-se a publicação dos Estatutos com as directrizes da nova orgânica, algo que já sucedeu.

Apesar de reconhecer o carácter provisório do documento e o contexto de reestruturação institucional em que se insere, entendeu a Comissão Paritária apreciar o actual documento (versão de 21 de Julho) e emitir o seguinte Parecer:

O PA2012, ao contrário de outros documentos recentes (Planos e Relatórios de Actividade), é constituído por um só documento, integrando a extensa informação das bases de dados das unidades, que anteriormente constituíam um anexo à publicação principal. O documento inicia-se com um texto *síntese do processo de reestruturação em curso no IICT*, o qual consolida textos apreciados anteriormente em reuniões da Direcção alargada aos responsáveis dos centros de actividade, nos plenários do Conselho Científico, bem como nas reuniões da Comissão Paritária e do Conselho de Orientação e da Unidade de Acompanhamento. Segue-se a apresentação do Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) pelo qual o IICT é avaliado no âmbito do SIADAP1, e os endereços electrónicos das *páginas Web das unidades*, de acordo com a estrutura orgânica que existiu até 31 de Janeiro de 2012, como referido no texto introdutório do PA2012.

Inclui, de seguida, os *dados das unidades*, onde é transposta a informação constante das bases de dados *online*, e que inclui informação minuciosa sobre o planeamento das actividades, da equipa interna e das parcerias nacionais e internacionais, do financiamento (quando fornecido pelas unidades), das publicações, das actividades de formação (dada e a receber), das missões, etc., relativas a cada unidade do IICT. Segue-se a informação sobre os *recursos humanos e financeiros* e uma *lista de eventos* previstos para o ano de 2012, com a respectiva calendarização.

Apreciado o documento, a CP entende fazer os seguintes comentários, propor sugestões de melhoria e emitir o seguinte Parecer:

1) Síntese do processo de reestruturação em curso – a CP concorda com a inclusão deste texto no PA2012, pois o mesmo enquadra a transição para a tutela do MNE, reflecte a estratégia da instituição face ao desafio do novo enquadramento orgânico, bem como salienta os diversos constrangimentos à actividade do IICT, quer em termos de recursos financeiros, quer de pessoal (que diminuiu drasticamente ao longo dos últimos 14 anos).

2) A estrutura escolhida não é a mais “amigável” para o leitor, dado as actividades de investigação e cooperação estarem remetidas para as bases de dados das unidades, cuja informação foi incluída na totalidade. Por outro lado, apesar da informação minuciosa, o documento não destaca de forma

clara e apelativa a estratégia e as principais valências do IICT, antes incluídas nas “Highlights” ou “Actividades Emblemáticas”.

3) Apesar do texto inicial reflectir o processo de reestruturação em curso, é entendimento da CP que o documento deveria realçar mais claramente a importância da articulação entre investigação e cooperação para o desenvolvimento, tornando mais explícita a necessidade de se repensar as políticas que articulam estas duas actividades.

4) À semelhança de recomendações anteriores da CP, é importante que o PA2012 inclua a lista de recursos humanos, não apenas separadamente nas bases de dados da cada unidade mas numa lista unificada e de mais fácil acesso e leitura, à semelhança do que aconteceu no PA2011.

5) O PA2012 deveria incluir também a composição dos vários Órgãos do IICT, à semelhança do que aconteceu no PA2011;

6) Sugere-se que se melhore o aspecto gráfico, uma vez que este documento não apresenta o mesmo cuidado que documentos semelhantes de anos anteriores possuíam, o que lhe permitia ser um bom instrumento de apresentação e de comunicação do IICT com o exterior.

Desta forma entende a Comissão Paritária dar parecer favorável sobre o Plano de Actividades de 2012, tendo em consideração que este documento foi elaborado num período de transição e reestruturação interna e que, apesar de alguns melhoramentos que desejavelmente possa ainda vir a sofrer, inclui uma síntese do processo de reestruturação em curso que enquadra as actividades programadas e descritas pelas unidades para o ano de 2012 (incluídas no PA, através das Bases de Dados das Unidades), revelando-se um bom instrumento de gestão.

Lisboa, 10 de Julho de 2012